

ОДОБРЕН:

Протоколом заседания НС
ОАО «Сурхан ПИ» № 6
от 26 ноября 2013 года

УТВЕРЖДЕН:

Протоколом общего собрания
ОАО «Сурхан ПИ» за № 1
от "18" 06 2014 года

БИЗНЕС-ПЛАН

развития ОАО «Сурхан пармалаш ишлари»
на 2014 год

Содержание :

1. Основная цель, концепция и стратегия АО;
2. Рынок и конкурентоспособность;
3. Цели и задачи АО на 2013 год;
4. Производственный и финансовый план АО;
5. Техническая модернизация;
6. Ключевые вопросы.

Председатель правления АО
Главный бухгалтер АО
Главный экономист АО



Ш.Хакимов
А.Рахмонкулов
Т.Зохранов

г.Кумкурган – 2014 г.

I. Основная цель, концепция и стратегия АО.

Планомерные геологоразведочные работы на нефть и газ в Сурхандарьинском регионе производится с 1934 года. За эти годы открыты много месторождений нефти и газа: Коштар, Ляльмикар, Кокайты, Амударья, Хаудаг, Миршади, Южный Миршади, Гаджак, Дасманага, Карсаглы и др.

Потенциальные ресурсы нефти и газа по Сурхандарьинскому региону оцениваются 0,5 млрд.тн. условного топлива.

Разведка и поиски нефти и газа в мезозойских отложениях (нижний мел, юра) в основном начаты с 1969 – 1970 г.г. на площадях Гаджак, Баянгора. В пяти скважинах получен промышленный приток газа.

Сурханское управление буровых работ (СУБР) создано в 1970 году. До настоящего времени ведет поиски нефти и газа в перспективных площадях. Нами открыты месторождения нефти и газа Коштар, Миршади, Южный Миршади, Карсаглы, Кокайты, Гаджак, Акджар. В настоящее время основная деятельность АО (в 1996 году СУБР преобразовано в ОАО) направлено на поиски залежей в мезазойских и бухарских отложениях.

Сурханское УБР акционировалось в 1996 году, согласно приказа № 504 от 18 марта 1996 года территориального управления ГКИ.

Выполняя Указ Президента и Постановления правительства РУз от 18.08.97г. № 404 была проведена реструктуризация АО, в результате выпущены дополнительные акции в сумме 9414 шт. и уставный фонд составил 21123 т.сум,

В 2001 году уставный фонд приведен в соответствии с Постановлением КМ № 119 от 09.03.2001г.

Согласно протокола общего собрания №1 от 25.03.2009 г. уставный фонд приведен в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан № 4053 от 18 ноября 2008 года, предусматривающий доведения уставного фонда акционерных обществ эквивалентной до 400 тысячи долларов США.

В настоящее время уставный фонд распределен следующим образом:

Доля трудового коллектива	- 59016 акций 10%	59016 т.сум
Доля АК «Узгеобурнефтегаз»	- 300984 акций 51%	300984 т.сум
Доля сторонних инвесторов	- 230160 акций 39%	230160 т.сум
Итого:	- 590160 акций 100%	590160 т.сум

АО Сурхан пармалаш ишлари является стабильно прибыльным предприятием, свидетельство тому итоги последних 5 лет после акционирования :

За 2009 год: чистая прибыль составила 340470 т.сум., дивиденд на одну акцию составил в сумме 1200 сум.

За 2010 год: чистая прибыль составила 356902 т.сум., дивиденд на одну акцию составил в сумме 1200 сум.

За 2011 год: чистая прибыль составила 499 млн.сум., дивиденд на одну акцию составил в сумме 1200 сум.

За 2012 год: чистая прибыль составила 809 млн.сум., дивиденд на одну акцию составил 1200 сум.

За счет прибыли ОАО построено здание конторы транспортного цеха и столовая на 36 посадочных мест для работников транспортного цеха, склада, благоустроена территория вокруг административного здания.

2. Рынок и конкурентоспособность

В Республике Узбекистан рынок услуг по бурению нефтяных и газовых скважин имеет огромная потребность. Эти услуги оказывает буровые предприятия акционерной компании «Узгеобурнефтегаз». Эксплуатационное бурение производится силами буровых предприятий за счет собственных средств заказчика – нефтегазодобывающих предприятий. Разведочное, поисковое и структурное бурение за счет собственных средств НКК «Узбекнефтегаз». В регионе только одно предприятие занимается бурением НГС. Однако антимонопольные меры предусматриваются и не дают завинчивать цен услуг на бурение. Работы финансируются по сметам, составленных на основании норм на МТР, на рабочие силы и пр. По этому искусственно завышать стоимость работ не возможен, да и ведется строгий контроль со стороны вышестоящей организации.

Пробуренные и сданные заказчику скважины имеют высокое качества, доказательство этому может служить отсутствие претензии со стороны заказчика на принятые в эксплуатации скважин.

3. Цели и задачи АО Сурхан ПИ на 2014 год.

Республике Узбекистан в условиях обретенной политической независимости необходима независимость экономическая и прежде всего в создании независимой от других стран топливно–энергетической базы, позволяющей обеспечить в достаточной мере сельское хозяйство, промышленность, транспорт устойчивой энергией, ГСМ и др. Президент и правительство республики уделяют нефтегазовому комплексу большое внимание.

В программе геологоразведочных работ на нефть и газ в 2014 году для Национальной холдинговой компании «Узбекнефтегаз» правительством республики ставится вопрос о резком наращивании разведанных запасов нефти и газа, т.к. добыча углеводородов напрямую зависит от приращенных запасов (коэффициент должен быть примерно 2). Акционерной компанией «Узгеобурнефтегаз» перед АО «Сурхан ПИ» поставлена задача в 2014 году увеличить объем буровых работ до 16200 м., сосредоточив основное внимание на эксплуатационное бурение, главным образом на месторождении Чунагар и Янги Каратепа. Планируется в 2014 году закончить строительством 8 скважин: 3 разведочную и 5 эксплуатационных.

В 2014 году вводится на поисково-разведочные работы площади Кызылкия, Каракурт.

Успешное окончание этих поисково-разведочных скважин в 2014 году даст возможность прирастить запасы нефти и газа по промышленным категориям, бурение и сдача эксплуатационных скважин заметно повысит объем добычи нефти в регионе.

4. ПРОГНОЗ

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОАО «Сурхан пармалаш ишлари» на 2014 год

№№ п/п	Показатели	Един. Измерения	Прогноз плана на 2014 г.
1	Проходка – всего в т.ч. – разведочное бурение - эксплуатационное бурение	м. м. м.	16200 7000 9200
2	Станко-месяцы – всего в т.ч. – разведочное бурение - эксплуатационное бурение	ст.м. ст.м. ст.м.	60,33 28,83 31,5
3	Коммерческая скорость в т.ч. – разведочное бурение - эксплуатационное бурение	м/ст.м м/ст.м м/ст.м	269 243 292
4	Скважин, начать бурением в т.ч. – разведочное бурение - эксплуатационное бурение	скв скв скв	9 4 5
5	Скважин закончить стр-вом в т.ч. – разведочное бурение - эксплуатационное бурение	скв скв скв	8 3 5
6	Капиталовложение – всего в т.ч. – разведочное бурение - эксплуатационное бурение	млн.сум млн.сум млн.сум	58250 26500 31750
7	Производст.себестоимость	млн.сум	48458
8	Расходы периода	млн.сум	9636
9	Затраты – всего	млн.сум	58094
10	Прочие доходы	млн.сум	800
10	Балансовая прибыль	млн.сум	956
11	Чистая прибыль	млн.сум	650
12	Рентабельность	%	1,97

**Расчетный баланс доходов и расходов (финплан)
ОАО "Сурхан пармалаш ишлари" АК "Узгеобурнефтегаз" на 2014 год**

млн.сум

№№ п/п	Показатели	Прогноз на 2014г.	в том числе по кварталам			
			I	II	III	IV
1	2	4	5	6	7	8
1	Доходы всего:	59050	13700	14200	15200	15950
1.1	Чистая выручка от выполненных работ	58250	13500	14000	15000	15750
1.1.1.	- поисково-разведочное бурение	26500	6000	6500	6500	7500
1.1.2.	- эксплуатационное бурение	31750	7500	7500	8500	8250
	в том числе: амортизац. отчисление	4800	1200	1200	1200	1200
	кроме того - НДС	6250	1475	1475	1675	1625
1.2.	Прочие доходы	800	200	200	200	200
2	Расходы всего:	58094	13519	13942	14956	15677,5
2.1	Производственная себестоимость	48458	11285	11609	12455	13110
2.1.1.	Материальные затраты из них:	36496	8390	8650	9369	10087
	- сырьё и материалы	20454	4740	4876	5237	5601
	- топливо	3305	765	794	851	895
	- энергия	383	89	92	99	103
	- услуги производственного характ.	12354	2796	2888	3182	3488
2.1.2.	ФОТ	4806	1113	1155	1238	1300
2.1.3.	Отчисление на соцстрах	1045	278	289	310	325
2.1.4.	Амортизация	4800	1200	1200	1200	1200
2.1.5.	Прочие	1311	304	315	338	354
2.2	Расходы периода	9636	2234	2333	2501	2568
2.2.1	Расходы на реализацию	0	0	0	0	0
2.2.2	Расходы на содержание АУП	640	159	159	160	162
	в т.ч. - ФОТ с отчислениями	357	90	90	90	87
	- транспортные услуги	89	22	22	22	23
	- услуги связи	48	12	12	12	12
	- командировочные	40	10	10	10	10
	- прочие	106	25	25	26	30
2.2.3	Прочие операционные расходы	8996	2075	2174	2341	2406
	Платежи в бюджет - итого	1458	334	346	371	407
	в т.ч. - плата за воду	10	2	2	3	3
	- налог на землю	41	10	10	10	11
	- налог на имущество	1407	322	334	358	393
	- прочие налоги	0	0	0	0	0
	Платежи во внебюджетные фонды	1552	371	388	419	374
	в т.ч. - отчисление в пенсионный фонд	717	165	175	190	187
	- отчисление в дорожный фонд	615	152	157	169	137
	- отчисление в фонд школ.образ.	220	54	56	60	50
	Социальные выплаты	5010	1144	1204	1301	1361
	Содержание соц.сферы и благотворит.	250	58	60	64	68
	Нематериальные услуги	566	131	136	145	154
	Прочие расходы периода	160	37	40	41	42
3	Расходы от финансовой деятельности	0	0	0	0	0
4	Доходы от финансовой деятельности	0	0	0	0	0
5	Балансовая прибыль	957	174	250	255	278
6	Налогооблагаемая база	3120	680	820	870	750
7	Налог на прибыль	250	54	66	70	60
8	Налог на инфраструктуры	57	10	15	15	17
9	Чистая прибыль	650	110	170	170	200
10	Рентабельность	1,97	1,54	2,15	2,04	2,12

8. Программа модернизации на 2014 год.

На балансе ОАО «Сурхан пармалаш ишлари» к 01.01.2014 года имеются шесть комплектов буровых станков, из них три Уралмаш-3Д производства РФ, две ZJ 50 DBS, один ZJ 30 DBS Китайского производства. Имеющийся буровой станок УБВ-600 списан в связи с моральным и физическим износом. Для бурения глубоких поисково-разведочных скважин планируем приобрести в 2014 году одну буровую установку типа ZJ 70 производства КНР.

ПОТРЕБНОСТЬ бурового оборудования по ОАО "Сурхан пармалаш ишлари" на 2014 год

№ № п/п	Наименование оборудования	Единица измерения	Коли- чество	Цена единицы, млн.сум	Сумма, млн.сум	Примечание
1	2	3	4	5	6	7
1	Компрессор 4ВУ-1	компл	4	75	300	
2	КПЗ-900	компл.	2	250	500	
3	ЛБУ-1200	компл.	1	300	300	
4	КПБ-3	компл.	2	100	200	
5	Дизель САТ-3406	компл.	4	200	800	
6	Буровой станок ZJ 70	компл.	1	20000	20000	
7	Буровой насос F-1000	компл.	4	300	1200	
8	Силовой агрегат	компл	4	40	160	
	Итого:				23460	

**Расчет
налогов и отчислений на 2014 год**

1. Налог на имущества:

Балансовая стоимость основных фондов на 01.01.2014г.:	53106	млн.сум
Износ	19820	-"
Списание основных фондов	4847	-"
Остаточная стоимость основных фондов на 01.01.2014г.:	28439	-"
Среднегодовая стоимость вновь поступающих ос.ф-в:	6736	-"
Итого:	35175	-"
Налог:	35175 x 0,04	1407 -"

5,5га x 5919,139

2. Налог на землю: x 1,25 **41** -"

3. Плата за воду: (150т.м3х 43+40т.м3х54,6)х1,2

10
-"

Итого налоги: **1458** -"

1. Отчисление в пенсионный фонд: **704** -"

(58250 - 7500 - 6751) x 1,6 : 100

2. Отчисление в дорожный фонд: **615**

(58250 - 7500 - 6751) x 1,4 : 100

3. Отчисление в школьный фонд: **220**

(58250 - 7500 - 6751) x 0,5 : 100

4. Отчисление согласно статье 12 Закона

13 социальных выплат на 2014 год

1. Текущие премии: (2500 x 0,4)	833 : 9 x 12 x 1,2	1000	млн.сум
2. Вознаграждение по итогам года: (278 x 1,25)	Итого отчисления	1552	352 -"
3. Единовременные премии: (778 : 9 x 12 x 1,265)		1312	-"
4. Вознаграждение за выслугу лет: (268:2x4x1,265)		678	-"
5. Компенсация за питания: (31x12x1,1)		410	-"
6. Материальная помощь к отп.		100	-"
7. Новогодние подарки : (900 x 15)		14	-"
8. Полевое довольствие: (383:9x12x1,265)		646	-"
9. Проведение культмассовых мероприятий		30	-"
10. Возмещения ущерба семьям погибших		20	-"
11. Прочие социальные выплаты 5%		241	-"
Итого:		4803	-"
Итого с учетом отчислений (20%)		5763	-"

**Расчет
нематериальных услуг на 2014 год**

1. Услуги банка: (147:9x12x1,3)	255	млн.сум
2. Аудиторские и консалтинговые услуги	20	-"
3. Обслуживание оргтехники	20	-"
4. Услуги депозитарий	5	-"
5. Услуги ОРС-а : 175 : 9 x 12 x 1,25	292	-"
6. Прочие услуги	60	-"
Итого:	652	-"

Расчет

содержания соцобъектов и расходы на благотворительные фонды

1. Отчисление на развитие детского спорта	20	млн.сум
2. Содержание ДОЛ	150	"-
3. Взносы на благотворительные фонды	20	"-
4. Благоустройство поселков	20	"-
5. Содержание стадиона	50	"-
Итого:	260	"-

А Н А Л И З
фактических затрат по ОАО "Сурхан пармалаш ишлари"
за 2012 год и 9 месяцев 2013 года и прогноз на 2014 год

Наименование статей затрат себестоимости по форме 5-С	Фактические затраты за				Средние данные		Прогноз на 2014г. в условиях факта 2012-2013 г.г.	Прогноз на 2014г. с учетом ПСД в млн.сум
	2012 год		9 месяцев 2013 год		за 2012 -2013 г.г			
	млн.сум	на 1м.	млн.сум	на 1м	млн.сум	на 1м		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Проходка, в метрах	14249		10494		12372		18000	18000
I. Стоимость произведенной продукции (работ, услуг) в действующих ценах	30779	2,160	32630	3,1094	31705	2,563	53048	67800
в т.ч. - объем выполненных работ	28391	1,992	28607	2,7260	28499	2,304	47685	67000
- прочие доходы	2388	0,168	4023	0,3834	3205,5	0,259	5363	800
в том числе:								
II. Затраты - всего	29652	2,081	32005	3,0498	30828,5	2,492	51766	66660
1. Производственная себестоимость про- изведенной продукции (работ, услуг)	24503	1,720	26453	2,5208	25478	2,059	42814	55830
из них:								
- материальные затраты	17629	1,237	18327	1,7464	17978	1,453	30265	40661
в том числе:								
- сырьё и материалы	8927	0,627	10599	1,0100	9763	0,789	16385	22377
из них: материалы	8927	0,627	10599	1,0100	9763	0,789	16385	22377
- работы и услуги производственного характера выполненные сторон.организац.	6346	0,445	6311	0,6014	6329	0,512	10589	14079
- топливо	2245	0,158	1311	0,1249	1778	0,144	2975	3802
- энергия	111	0,008	106	0,0101	108,5	0,009	316	403
- затраты на оплату труда производст- венного характера (без суточных)	3129	0,220	2696	0,2569	2912,5	0,235	4873	5528
- отчисление на социальные страхования относящееся к производству	782	0,055	669	0,0638	725,5	0,059	1214	1382
- амортизация основных фондов	2141	0,150	4173	0,3977	3157	0,255	5282	6751
- прочие затраты производственного характера	822	0,058	588	0,0560	705	0,057	1180	1508
2. Расходы периода - всего	5149	0,361	5552	0,5291	5351	0,432	8952	10830
в том числе:								
административно-хозяйственные расходы	418	0,029	346	0,0330	382	0,031	639	640
содержание вышест. организаций	0		0					
прочие расходы периода	4731	0,332	5206	0,4961	4969	0,402	8313	10190
из них: - налоги и сборы	533	0,037	931	0,0887	732	0,059	1225	1457
- отчисления во внебюдж.фонды	899	0,063	909	0,0866	904	0,073	1513	1888

- социальные выплаты	2534	0,178	2960	0,2821	2747	0,222	4596	5763
- нематериальные услуги	634	0,044	344	0,0328	489	0,040	818	652
- прочие	131	0,009	62	0,0059	96,5	0,008	161	430
3. Валовая прибыль	1127	0,079	625	0,0596	876	0,071	1282	1140
4. Финансовый результат (прибыль,убытки)								
до уплаты налога на прибыль	1127	0,079	625	0,0596	876	0,071	1282	1140
5. Прочие расходы, проценты банка	123	0,009	119	0,0113	121	0,010	202	0
6. Налог на прибыль и инфраструктуры	195	0,014	139	0,0132	167	0,013	279	340
6. Чистая прибыль	809	0,057	367	0,0350	588	0,048	800	800

**План-график
бурения поисково-разведочных скважин по ОАО "Сурхан пармалаш ишлари" на 2014 год**

№№ п/п	Наименован. площади, месторожден.	№№ скв.	Кате- гория скв.	Целе- вое назна- чение	Проектные		Забой на 01.01. 2014 г.	Проходка по кварталам				Всего за год	Забой на 01.01. 2015 г.	Кол-во объек- тов испытан	Потребност капиталовклад в текущих ценах млн.сум	Состояние скважин
					глу- бина м.	гори- зонт		Итого I кварт.	Итого II кварт.	Итого III кварт.	Итого IV кварт.					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Ақджар	5	разв.	нефть	2850	палео	790	900	840	320		2060	2850	5	8250	зак.строит.
2	Ақджар (зависимая)	6	разв.	нефть	2850	палео	0		400	1800	850	2850	2850	0	10450	в бурение
3	Сайхан	1	поиск	нефть	1500	палео	110	900	490			1390	1600	4	4750	зак.строит.
4	Сайхан (зависимая)	2	поиск	нефть	1500	палео	0			0	300	300	300	0	1000	пер. бурением
5	Каракурт	1П	парам	нефть	6000	в.юра	0				300	300	300	0	1400	пер. бурением
6	Новая (Эльбяян)	1	поиск	нефть	1500	палеог	0				100	100	100	0	650	пер. бурением
			Итого:	проходка				1800	1700	1600	1900	7000		13	26500	
				сква закончить строительством								3				

**План - график
бурения эксплуатационных скважин по ОАО "Сурхон ПИ" на 2014 год.**

№№ п/п	Наименован. площади, месторожден.	№№ скв.	категор. скваж.	Целевое назначение	Проектные		Забой на 01.01. 2014 г.	Проходка				Всего за 2014 год	Забой на 01.01. 2015 г.	количество объектов	Капитальное вложение, в млн. сум. млн. сум.	Состояние скважин на 01.01 2015г.
					глубина м.	горизонт		I кварт.	II кварт.	III кварт.	IV кварт.					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Янги Каратепе	16		газ	3500	юра	3200	250	0	0	0	250	3450	1	2200	Зак. строительство
2	Янги-Каратепе	17		газ	3600	юра	0		1400	1500	600	3500	3500	1	9500	Зак. строительство
3	Чунагар	17		газ	3500	юра	1800	1100	650	150	0	1900	3500	1	6500	Зак. строительство
4	Жанубий Миршади	11 ОЭ		нефть	1600	бухара	0	700	600	300	0	1600	1600	1	6500	Зак. строительство
5	Жанубий Миршади	12 ОЭ		нефть	1600	бухара	0	300	750	400	150	1600	1600	1	6500	Зак. строительство
6	Коштар	61		нефть	1350	бухара	0				200	200	200		300	Зак. строительство
7	Коштар	62		нефть	1350	бухара	0				150	150	150		250	Зак. строительство
8	Ляльмикар	174		нефть	1050	бухара	0									
		Итого:	проходка					2350	3400	2360	1100	9200		7	31760	
			скв. закончить строительством					1		1	5	7				

Примечание:

1. При условии своевременного обеспечения необходимыми денежными средствами и МТР (обсадные трубы, устьевое оборудование, барита, перфораторов диз. топливо и другие).
2. План-график выполнится при своевременной выдаче местоположения проектных точек на местности со стороны заказчиков.

ПРОГРАММА

комплексных мер по обеспечению снижения себестоимости геологоразведочных и буровых работ по ОАО "Сурхон пармалаш ишлари" на 2014 год

№ п/п	Наименование статей затрат	Ед. изм.	Наименование мероприятий по снижению затрат	Ожидаемый результат сокращения затрат в 2014 году		в %
				кол-во	сумма	
1	2	3	4	5	7	8
1	Рационализация технологических процессов в строительстве нефтяных и газовых скважин				413	0,62
	в том числе:					
1.1.	Уменьшение время простоев на 5 % (см. расчет баланса календ.времени)	час	Уменьшение время простоев скважин на 5%, за счет ритмичной поставки МТР и эффективной организации работ и услуг (транспортных, геофизических, тампонажных работ и т.д.) (145 час x 395688)	145	57	
1.2.	Уменьшение вспомогательных работ на 5 % (см. расчет баланса календ.времени)	час	Уменьшение вспомогательных работ на 2 % за счет сокращения времени на : - смену бурового инструмента (1%); - приготовления раствора (1%); (102 x 395688)	102	40	
1.3.	Рост коммерческой скорости на 3%	час	сокращение времени на бурение и крепление в пределах 800 час: 800x395688	800	316	
2	Снижение материалоемкости и энергоемкости производства				30	0,05
1	2	3	4	5	7	8

	Долота	шт	-уменьшение нормы расхода на 1000п.м. -3 % - 2 шт. Итого	2	12	
	Сода каустическая	тн	-уменьшение нормы расхода 4 тн на 1000п.м. -5 % Итого	4,00	10	
	КМЦ	тн	-уменьшение нормы расхода 1,0 тн Итого	1,0	6	
	Нефть сырая	тн	-уменьшение нормы расхода -2%	7	1	
	Глинопорошок	тн	-уменьшение нормы расхода -2%	12	3	
	Дизельное топливо	тн	-уменьшение нормы расхода -2 %	10	14	
	Дизмасло	тн	-уменьшение нормы расхода -2 %	1	2	
3	Модернизация и техническое перевооружение предприятий				10	0,02
3.1.	Сокращение консервации буровых станков Китайского производство	шт.	Увеличение объема работ, повышение коммерческой скорости бурения, обеспечивает сокращения сроков строительства, бурение Китайскими буровыми станками.		10	
4	Оптимизация административных расходов и сокращение излишних штатных единиц				4	0,01
4.1.	Сокращение служебных автотранспортных услуг		- рациональное использование служебного автотранспорта;		4	
5	Расширение объемов производства локализуемой продукции				32	0,05
5.1.	применение окалины, барита из местного сырья вместо баритового концентрата импортного производства	тн	Применение баритового концентрата из доломитового утяжелителя из сырья Учкулачского месторождения, окалины - барит импорт 1000х533= 533 млн.сум - окалина из местного сырья 1000х505= 505 млн.сум		28	
5.4.	Производство глина бентонитового из местного сырья		Производство бентонита из местного сырья на ОАО "Бентонит" - глина бентонитовая импортный 100х231=23 млн.сум - глина бентонитовая из местного сырья 100х190=19 млн.сум		4	
6	Ускоренный вывод устаревшего оборудования и основных фондов				0	

1	2	3	4	5	7	8
6.1	За счет передачи на баланс местных органов ненужных земельных участкови социальных объектов		За счет проведения дополнительной инвентаризации и передачи излишних земельных площадей землепользователям			
7	Совершенствования управления финансовыми потоками				12	0,02
7.1.	в том числе: Уменьшение наложения различных видов штрафов и пени на 100 %		За счет проведения постоянного мониторинга, недопущение простоев, срывов и т. д.		0	
7.2.	Уменьшение услуг обслуживающих банков на 5,0%		За счет проведения постоянного мониторинга и пересмотра контрактов на обслуживание		7	
7.4.	Уменьшение отчислений в благотворительные фонды		Не производить выделение средств в благотворительные фонды, и не оказывать шефскую помощь сторонним организациям		5	
Всего по ОАО "Сурхан пармалаш ишлари":					501	0,75